

LOURCHES

N°6 «Le Prisonnier»

Récit d'une pratique
ESPACE
PUBLICS
Dalila Duwez

■ Je suis bénévole dans une association dans le Valenciennois - le Denaisis plus exactement - créée depuis 1995. A l'origine, j'étais intéressée par l'association qui allait se mettre en place parce qu'il s'agissait d'aide aux personnes et de l'amélioration de la vie sociale sur la commune.

■ Si l'on a obtenu une crédibilité, pas obligatoirement une reconnaissance, assez rapidement, c'est parce que nous étions accompagnés dans la mise en place par un travailleur social.

■ Aujourd'hui nous nous trouvons coincés, tributaires des financeurs.

Les dossiers sont traités par des techniciens que l'on voit très peu ou pas du tout sur le terrain ; nous n'avons pas la possibilité de présenter nous-même les projets.

Le traitement et le financement des dossiers sont de plus en plus longs.

Nous avons l'impression d'être utilisés, assistés, être dépendants... C'est un cercle vicieux. Nous avons un accompagnement, nous pouvons avoir des financements.

Une fois les actions en place, nous nous trouvons piégés. Comment expliquer aux usagers que l'on ne peut plus continuer faute de financements. Le travail de montage de dossier est énorme ; et parfois au moment du dépôt, les critères ont changé et tout est à refaire.

Le bénévole est transformé en gestionnaire au détriment du projet associatif et des relations humaines...

Nous n'avons aucune possibilité de pérenniser les emplois et pas les moyens d'avoir du personnel qualifié. La disparition des emplois jeunes et les nouveaux critères

pour les emplois aidés vont aggraver cette situation.

Nous sommes tenus de mettre en place des comités de pilotage régulièrement qui réunissent nos différents partenaires. Nous ne le vivons pas comme une construction collective ; cela ressemble plus à un tribunal : nous sommes jugés sur des résultats définis par eux-même.

■ Actuellement nous nous trouvons dans une période d'abandon après un long accompagnement. Comment cela va-t-il se passer après ?

La structure ayant pris de l'ampleur, nous trouvons peu de bénévoles qui veulent s'investir. Cela fait peur !

Quand on s'est investis depuis le début, on a toujours la crainte que l'association dévie de ses buts.

Les différentes actions de l'Association



L'Association «Main dans la Main» a pour but l'entraide et la solidarité avec 4 grands axes :

- L'insertion avec la mise en place de chantiers d'utilité sociale
- Les ateliers «Vie quotidienne» couture et cuisine
- Les adolescents (14 à 21 ans)
- Les sorties familiales et l'animation de la vie locale

Elle n'est pas une association de quartier mais œuvre sur toute la commune.



Atelier Couture



Les adolescents



Atelier Cuisine

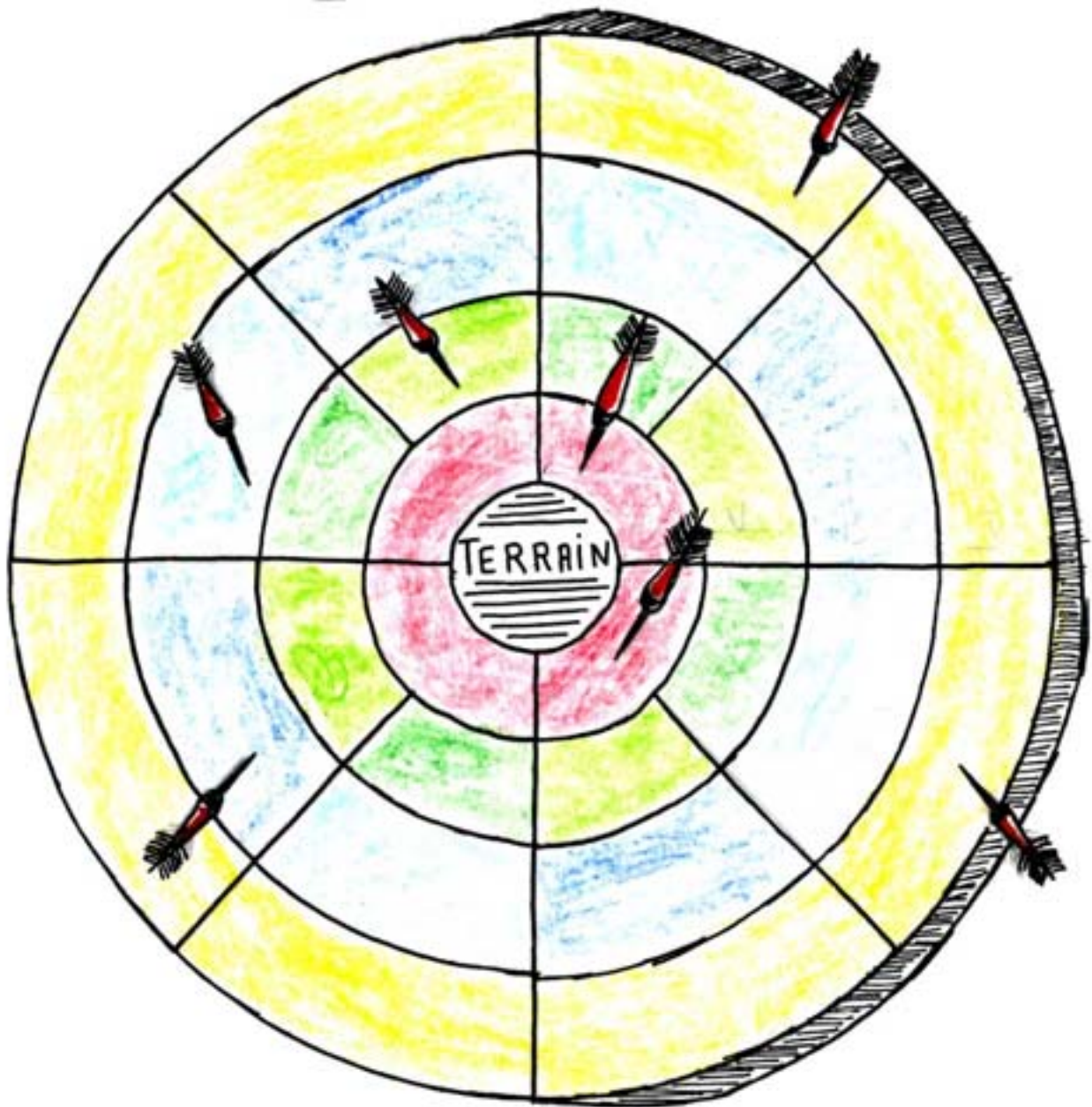


Les sorties familiales



Chantier d'utilité sociale

Les différents acteurs



Rouge : Partenaires présents sur le terrain avec une réelle volonté de partenariat
«C'est le pied!»

Bleu : Partenaires absents sur le terrain mais avec une volonté de partenariat
«C'est fatigant!»

Vert : Partenaires présents sur le terrain mais sans réelle volonté de partenariat
«Tout est possible, il faut y croire!»

Jaune : Partenaires absents sur le terrain et sans aucune volonté de partenariat
«C'est usant et démoralisant!»

Garder la maîtrise du temps et de l'argent

■ Il n'est pas facile de faire participer les habitants. Néanmoins, si l'on s'en donne les moyens, la participation est possible. Il faut d'abord un animateur ; des rôles bien définis pour éviter le «c'est tout le monde et c'est personne».

■ Tout seul, on ne fait pas grand chose. Il ne faut pas avoir peur de prendre du temps avec les gens. Si l'on veut que quelqu'un s'investisse, il faut prendre le temps pour que chacun comprenne et accepte le fait que cela nécessite plusieurs réunions traitant du même sujet.

■ Les programmes devraient s'adapter à la réalité des bénévoles associatifs. Parfois l'on nous réclame des documents auxquels nous ne pouvons pas répondre car on ne comprend pas ce que l'on nous demande. Il ne faut pas oublier que nous sommes des bénévoles et pas des professionnels.

■ La formation «Espaces Publics» a permis de renforcer ma conviction que je peux mettre en place des choses sur ma commune ; même si je ne suis pas technicienne comme la plupart des participants de la formation.

■ Au démarrage j'avais «la trouille» d'aller dans cette formation. Maintenant je suis plus à l'aise et confiante de m'exprimer. Au début je n'osais pas parler ; je prenais systématiquement les cartes «écouter» ou «observer».

■ J'ai trouvé dans ce groupe des personnes sympas, proches et à l'écoute des autres. J'ai beaucoup apprécié le travail avec les cartographies de la ville : comment lire la ville en construisant différentes cartes. Chacun a son

langage et il est difficile pour tout le monde d'en changer. Par contre, il faut passer du temps pour arriver à se comprendre, ne pas hésiter à revenir sur ce qui est dit, reprendre tout s'il le faut. Mais pour cela il faut un espace qui le permette. Quand il s'agit de participation des habitants invités, il faut être prêt afin qu'ils ne se trouvent pas en situation d'échec et d'humiliation.

Quelques pistes de sortie

- Développer un secteur économique pour autofinancer l'association et créer des emplois durables.

Actuellement nous travaillons sur la mise en place d'une régie de services environnementale pour l'entretien des espaces verts sur la commune et les communes environnantes.

- S'organiser entre associations pour mutualiser certains moyens ; par exemple, groupement employeur, achat de matériel en commun...

- Le centre social (dispositif CAF / Mairie) mais à quel prix ? Une formule institutionnelle qui enlève le peu d'autonomie qui nous reste !

- Si c'était à refaire, il faudrait être plus vigilant par rapport aux offres de subventions et dès le départ concevoir des moyens d'autofinancement et donc de liberté.



Dalila DUWEZ

Présidente de l'Association
«Main dans la Main»
sur Lourches
Expériences menées pendant
4 ans : «Embellir sa ville», projet
de Régie Environnementale sur
friche industrielle
Tél : 03 27 43 59 09
assomainsdanslamain@wanadoo.fr

Formation à l'animation d'espaces publics urbains

Habitat et Développement
UCL - Unité d'Urbanisme et Développement Territorial
Place du Levant, 1 - B-1348 Louvain-la-Neuve
Site web : www.urba.ucl.ac.be/hd

«arpenteurs»
Place des Ecrins, 9 - F-38600 Fontaine
Site web : www.arpeurs.fr

Institut Social Lille Vauban
Campus St Raphaël, Bat C
83, Boulevard Vauban, F-59044 Lille Cedex
Site web : www.islv.com.fr

Maîtrise d'ouvrage déléguée

IREV - Institut Régional de la Ville
23, Rue Roger Salengro - BP 318 - 59 336 Tourcoing Cedex
Site web : www.irev.fr

Editeur responsable

Habitat et Développement - UCL
ISSN : 1378-3513