



Dis, Michel, à quoi ça sert l'ATU?

«Dis Michel», m'a demandé François, «à quoi sert l'ATU... l'Atelier de Travail Urbain, celui de Grande-Synthe, que tu connais bien?»

Et je lui ai répondu :

«François, l'ATU est un dispositif de participation qui regroupe Elus, Habitants et Techniciens, tous volontaires, pour «faire la ville ensemble».

Ce dispositif innovant rassemble les trois maîtrises.

La **maîtrise d'ouvrage**, celle exercée par les élus qui ont la légitimité incontestable de décider : celle des donneurs d'ordres, des décideurs, des responsables.

La **maîtrise d'œuvre** tenue par les techniciens, les professionnels, les hommes de l'Art, les concepteurs et réalisateurs.

Et la **maîtrise d'usage**, celle exercée par les usagers de la ville, c'est-à-

dire, les habitants : les gens, les consommateurs et acteurs de l'espace public.

A Grande-Synthe, par l'ATU, nous reconnaissons la légitimité des **habitants**. Ils sont soit propriétaires, soit locataires d'un espace privé et tous usagers de l'**espace public**, cet espace partagé, de cohabitation, de conflits d'intérêts, de débats, de citoyenneté...

Ils ont les **compétences requises** pour qualifier le bon et le mauvais fonctionnement de l'espace public et ont aussi le droit de rêver la ville comme les élus et les techniciens. **Les habitants sont de véritables partenaires.**

L'ATU est un outil d'aide à la décision. Les projets travaillés dans l'atelier sont présen-

tés au bureau municipal exécutif : le maire et les adjoints.

Les arguments pour convaincre sont ceux développés dans l'ATU : hypothèses, solutions proposées avec leurs points forts et faibles; certains projets ont fait des allers et retours entre l'exécutif et l'ATU.

Cet outil d'aide à la décision pour «faire la ville ensemble», Elus, Techniciens et Habitants, nous conduit à «mieux faire pour moins corriger». En d'autres termes «faire le moins d'erreurs possible» en matière d'aménagement de la ville.

Voilà à quoi sert l'ATU.»

L'ATU de Grande-Synthe: le territoire et un exemple de projet

Grande Synthe : du village à la ville



Grande-Synthe en 1960



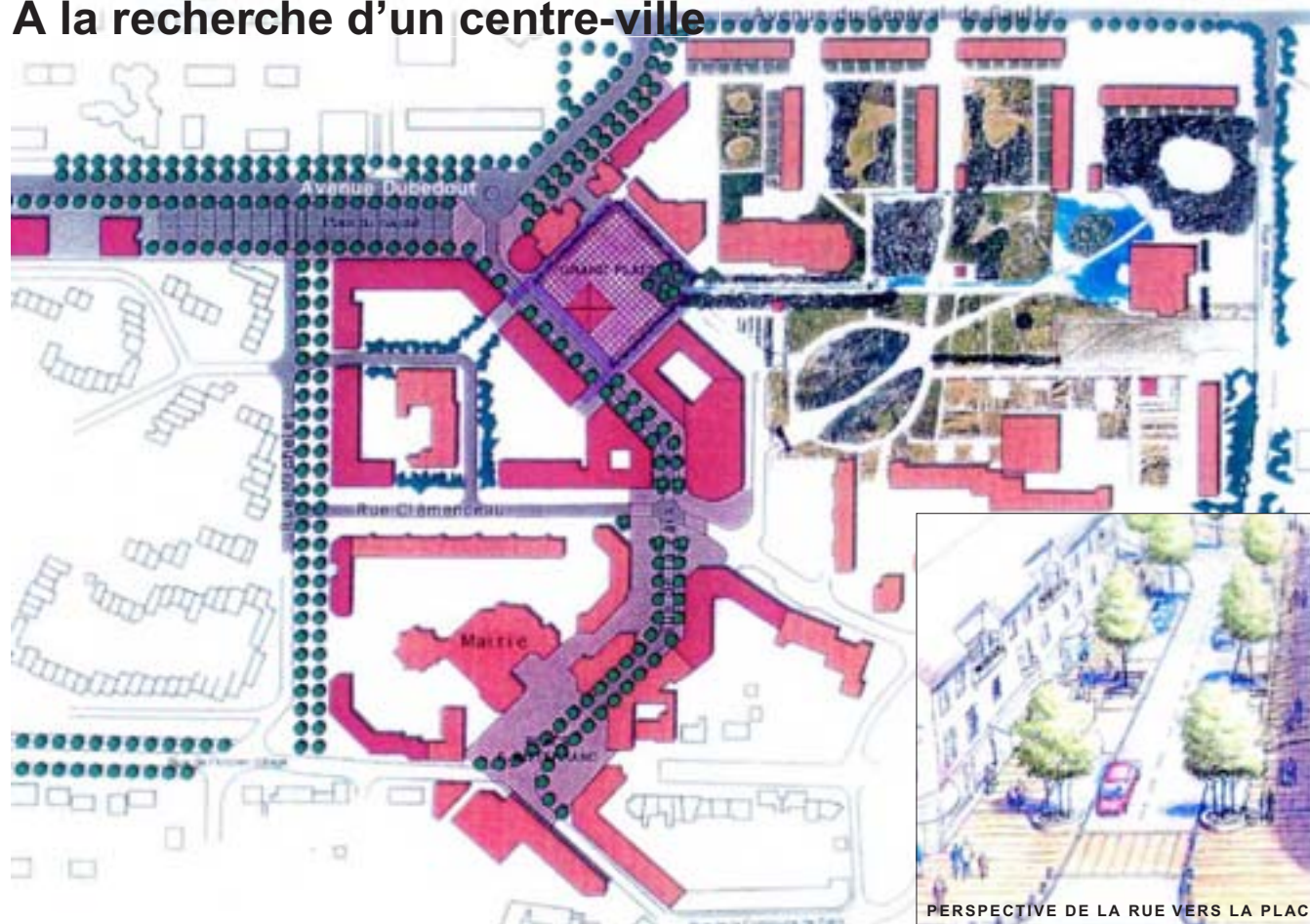
Grande-Synthe en 2000

Grande-Synthe, commune de l'agglomération Dunkerquoise, est une ville très récente.

Construite rapidement pour accueillir les salariés de la sidérurgie (Usinor), ce village de 1800 habitants en 1960 est aujourd'hui une ville qui compte 25 000 habitants. Après les procédures ZUP et ZAC qui ont modelé la ville entre 1960 et 1980, la municipalité doit s'engager dans les années 80, lorsque l'industrie réduit fortement son personnel, avec les bailleurs sociaux, dans la démolition de 2000 logements libres et dégradés. La ville démantelée se restructure en bénéficiant des procédures DSQ dès 1982 puis Contrat de Ville et d'Agglomération dès 1993 et GPV en 2001.

L'ATU créé en 1994, devient un outil d'aide à la décision pour l'aménagement de la ville.

A la recherche d'un centre-ville



De l'idée à la réalisation

Une ambition: réunir les différents quartiers morcelés d'une ville nouvelle ... Une rue bordée de commerces, de services et de lieux d'activités culturelles ou associatives, permettrait au piéton de rejoindre sur de larges trottoirs plantés d'arbres, la mairie

(CARTE ELABOREE DANS LE CADRE DE L'ATU GRANDE-SYNTHÉ, NOV 98)

L'ATU de Grande-Synthe: les acteurs impliqués dans la démarche

L'ATU : un outil de participation

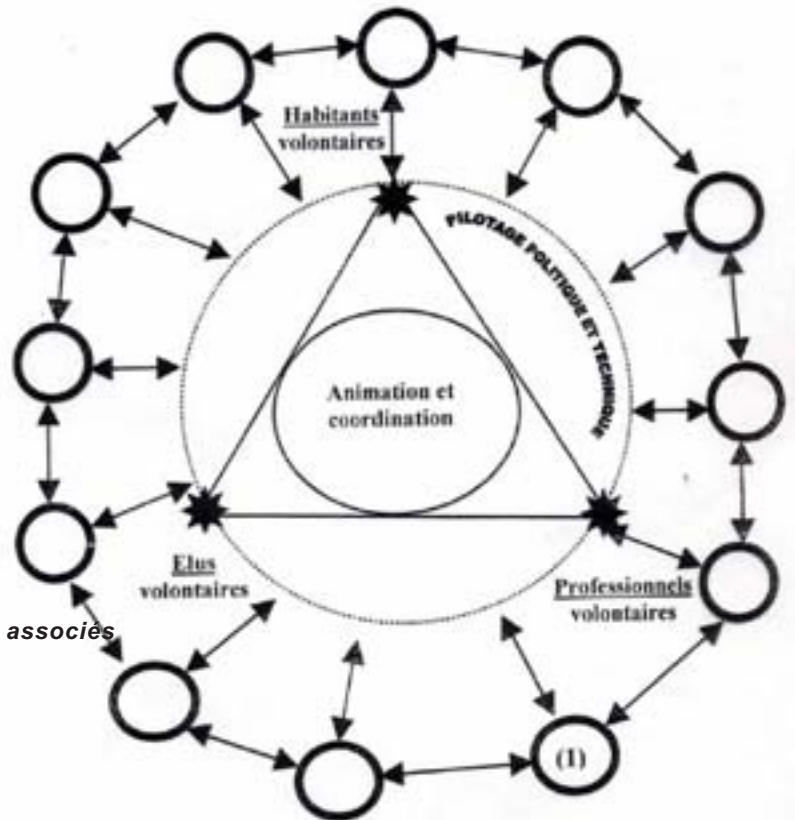
Représenter l'ATU par un schéma est une gageure... J'ai osé me lancer.

Voici le triangle, le triptyque formé par les habitants, les élus et les techniciens. (Nos amis Sénégalais parlent des 3 pieds de la *ma'mite* indispensables pour faire une bonne cuisine!).

Les cercles symbolisent les rouages du dispositif. A signaler le rôle essentiel de l'animateur dans sa fonction de stimulateur de débats ouverts, garant de l'égalité de paroles des partenaires.

Le schéma est strictement théorique. L'ATU est un dispositif "vivant", instable, en mouvement et donc en déséquilibre permanent.

Voyage à Grande-Synthe pour comprendre et mieux connaître la ville...



L'ATU: le «triangle»

(1) Partenaires (Habitants, Elus, Professionnels) associés

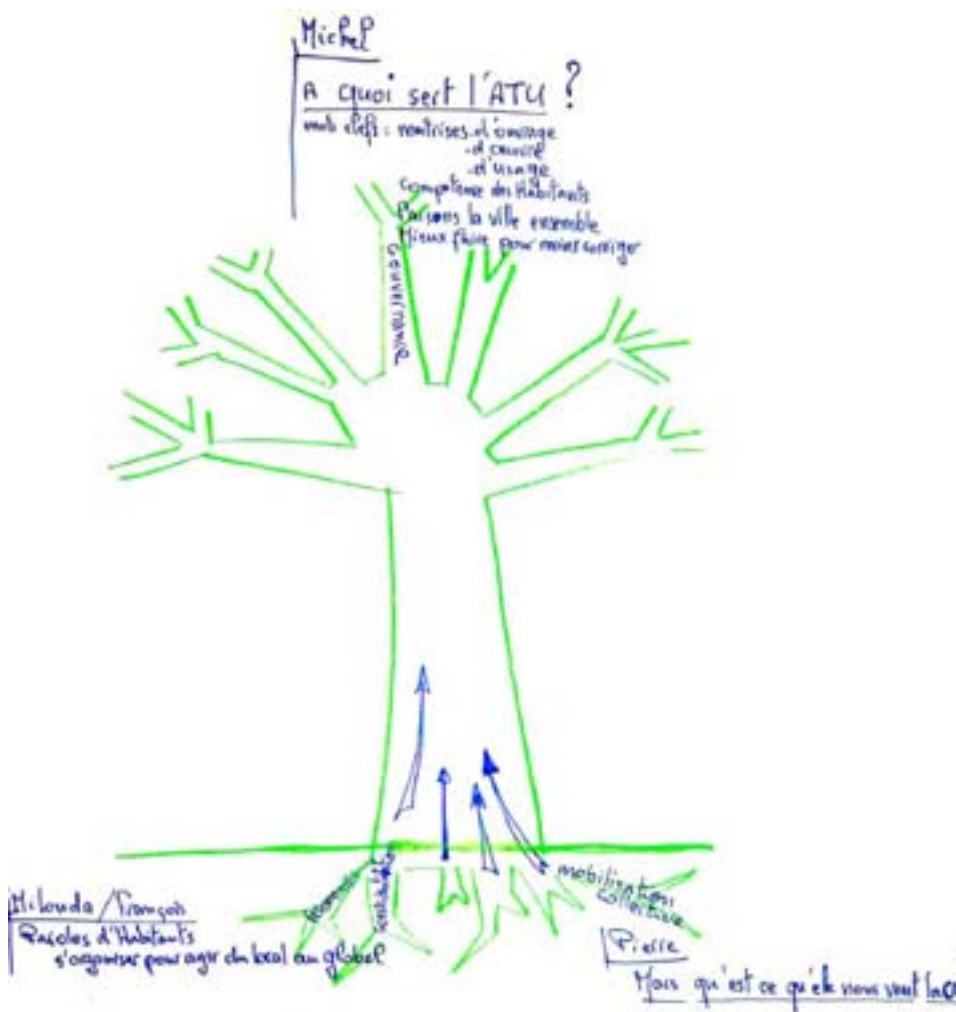


L'ATU: le temps de la rupture

Créé par la volonté politique du maire André Demarthe, l'ATU a eu, parmi les élus, ses porteurs et ses détracteurs: «C'est une perte de temps...»; «...ça coûte cher...»; «Nous avons un programme politique, respectons-le et nous serons réélus...»; «Nous sommes aussi des habitants et connaissons la ville...».

Après un changement de municipalité en 2001, l'ATU de Grande-Synthe, structure de démocratie participative travaillant depuis sept ans à co-produire la ville... a dû fermer ses portes.

Après l'ATU : promouvoir la démocratie participative à travers un réseau d'acteurs animateurs d'espaces publics urbains



La participation: l'arbre à palabres

Le 27 juin 2002, dans le cadre de la FAEPU, nous avons collectivement tracé les voies de la participation. Cet arbre à palabres ne reprend que les contributions du groupe dans lequel j'ai travaillé. J'ai choisi ce jour-là, de relater l'expérience de l'ATU de Grande-Synthe vue par l' élu que j'étais de 1995 à 2001. L'ATU m'a permis de devenir un élu médiateur dans ce lieu de débats publics : théâtre d'expression des opinions, des certitudes, des questions, des propositions de tous (élus, habitants, techniciens) en privilégiant le dialogue, l'ouverture et surtout l'écoute.

L'ASSOCIATION «REGARDS D'HABITANTS»

Qui sommes nous?

«Regards d'habitants» est une association loi 1901, regroupant des anciens membres de l'Atelier de Travail Urbain de Grande-Synthe ainsi que des personnes intéressées par la promotion des démarches de participation citoyenne.

L'association a pour but de développer les débats citoyens et l'information des habitants et des instances concernées par l'urbanité, en abordant les thèmes qui concernent le «comment vivre en société»: l'aménagement urbain, le développement durable, la sécurité, l'éducation, la participation des habitants...

Que faisons nous?

- Partager notre expérience
- Echanger nos pratiques
- Agir sur les territoires

«Empreintes d'ATU»

L'une des premières actions engagées par l'association a été de raconter notre histoire par l'écriture collective d'un livret sur la base de témoignages d'anciens membres de l'ATU (habitants, élus et techniciens): «*Empreintes d'ATU. Dans les pas de l'ATU, l'Atelier de Travail Urbain de Grande-Synthe. 1994-2001.*» Ce livret sera disponible en mars 2003.



Michel Joncquel

Habitant militant

Président de l'association «Regards d'habitants».

Ancien élu de 1995 à 2001 ayant assuré la responsabilité politique de l'ATU et d'un comité de quartier de la ville (l'Albeck).

Coordonnées :

98/7, rue Fleming; 59760 Grande-Synthe
michel.joncquel@teaser.fr
Tel.: 03 28 27 91 32

Mes attentes en début de formation:

me perfectionner afin de continuer à militer pour promouvoir la démocratie participative et la participation citoyenne.

Mes convictions en fin de formation:

Je crois que les lieux de débats publics avec leurs paroles libres, leurs coups de coeur et leurs coups de gueule, lieux de concertation, de conflits, de tensions... doivent, plus que jamais, regrouper les 3 maîtrises d'ouvrage (élus), d'oeuvre (techniciens) et d'usage (habitants) pour «faire la ville ensemble».

Une question clef: la formation des acteurs

Pour les élus et les techniciens, se former ne leur pose aucun problème: budgets et crédits d'heures sont à leur disposition. Peu de choses existent pour les habitants qui ont envie de s'investir pour «faire la ville ensemble».

Des formations de type prise de parole en public (capacité d'expression, d'écoute et de dialogue), connaissance des structures administratives et politiques, formations à la compréhension de la ville... doivent pouvoir être budgétées sur des crédits d'état même si ces lieux de débats publics qui regroupent les partenaires (élus, habitants, techniciens) deviennent aussi des lieux d'autoformation.

Formation à l'animation d'espaces publics urbains

Habitat et Développement

UCL - Unité d'Urbanisme et Développement Territorial
Place du Levant, 1 - B-1348 Louvain-la-Neuve
Site web : www.urba.ucl.ac.be/hd

«arpenteurs»

Place des Ecrans, 9 - F-38600 Fontaine
Site web : www.arpeurs.fr

Institut Social Lille Vauban

Campus St Raphaël, Bat C
83, Boulevard Vauban, F-59044 Lille Cedex
Site web : www.islv.com.fr

Maîtrise d'ouvrage déléguée

IREV - Institut Régional de la Ville

23, Rue Roger Salengro - BP 318 - 59 336 Tourcoing Cedex
Site web : www.irev.fr

Editeur responsable

Habitat et Développement - UCL
ISSN : 1378-3513

Bravo et merci à tous les voyageurs et aux conducteurs de la Ligne A de la FAEPU (Formation à l'Animation des Espaces Publics Urbains). A quand la Ligne B?