



Fragments identitaires

Positions, territoires, pratiques, perspectives

■ Architecte de formation, j'occupe la fonction d'Agent de Développement Gestion Urbaine de Proximité au sein du Contrat de Ville de Calais depuis avril 2001. Fraîchement diplômée, je répondais en octobre 2000 à une annonce de la Ville de Calais recherchant un «Animateur d'Atelier de Travail Urbain». Intitulé inespéré ! Je m'empressais de répondre et participais trois mois plus tard à un entretien de recrutement pour le poste que j'occupe aujourd'hui et dont la définition avait quelque peu évolué...

■ Au sein d'un service municipal, il s'agit de mettre en œuvre une politique d'agglomération, contractuelle et cofinancée (Ville, Etat, Région), par le biais d'actions territorialisées (quartiers prioritaires). Se dessine déjà à travers cette définition la multiplicité des

positions que sous-tend la fonction.

■ Pilotée par le Maire de la Ville, l'action de ce service s'inscrit néanmoins dans le cadre d'une politique globale d'agglomération. A cette fin, des financements spécifiques sont délivrés par les partenaires contractuels, qui, de fait, ont un droit de regard sur la teneur des objectifs visés et le contenu des moyens mis en place.

■ A cela s'ajoute le statut particulier que prend aux yeux des autres services municipaux le service Contrat de Ville, service à part, dont on ne situe pas bien les contours, ayant son propre budget... (!). D'autant que ce service, et c'est encore une de ses particularités, a pour habitude de travailler transversalement (non sans difficulté) avec quasiment tous les

autres services municipaux.

■ L'implantation géographique du service, isolé dans un des territoires d'intervention, participe de la nébuleuse sur ses prérogatives.

■ Ainsi, voici brossé le contexte topologique dans lequel je mets en œuvre, aux côtés de deux autres agents de développement en charge de thématiques complémentaires, la Politique de la Ville dans les quartiers prioritaires de Calais.

■ Tandis que cette page disait les positions, les pages qui suivent, disent les territoires, les pratiques et les perspectives...



Le territoire, les territoires

Illusoire en quelques lignes de vouloir présenter la complexité d'une ville, laquelle étant à la fois territoire et population, cadre matériel et unité de vie collective, configuration d'objets physiques et nœud de relations entre sujets sociaux (Grafmeyer, 1996). Aussi je préfère, avec des mots choisis au cœur de ma perception, vous faire le portrait d'un instant de ce modèle vivant.

Ce portrait impressionniste est le fruit de regards croisés de calaisiens, de dunkerquois et de français d'ailleurs encore, avec le mien, celui d'une nouvelle habitante calaisienne, ex-dunkerquoise, savoyarde et agent de développement au sein du Contrat de Ville de Calais.

«Calais est une ville au milieu des champs avec un pied dans la Manche. Elle compte presque 80000 habitants et est traversée tous les jours par un flux va-et-vient de milliers de personnes. Certaines s'y restaurent, s'y abreuvent, d'autres y font des provisions pour l'hiver, toutes passent ou presque... (cf. actualité récente). Malgré cette perméabilité, malgré les traces de mouvements qu'impriment ces va-et-vient sur le territoire, Calais semble, à l'image des Six Bourgeois de Rodin, figée. La population est calaisienne depuis des générations ; la production dentellière, à l'époque florissante, ayant pris soin de tenir à l'écart toute autre industrie qui aurait pu séduire la main d'œuvre locale par de meilleurs

salaires, des cadences ou tâches moins pénibles, Calais n'a pas connu afflux de populations comparables aux autres villes de l'industrie textile ou minière de la région, et aujourd'hui encore son attractivité n'est pas à la mesure de ses atouts, mais les chantiers sont en cours... Toujours à l'image des Six Bourgeois, la population semble résignée aux mauvais coups que lui réserve l'Histoire... Les P'tits LU, sauraient-ils faire tourner le vent du destin afin de conserver celui qui, régulièrement, parfume d'odeurs sucrées l'atmosphère humide des rues de Calais ?»

Du point de vue de la structure urbaine, Calais est très hétérogène, composée de quartiers aux typologies distinctes, eux-mêmes assez homogènes. Je décrirai sommairement, ceux classés comme prioritaires par la Politique de la Ville et dans lesquels j'interviens donc en tant que professionnelle :

- Fort-Nieulay : 6000 habitants, un tissu ancien d'habitat individuel et une cité de barres et de tours cohabitent et composent ce quartier à l'identité très marquée.
- Saint-Pierre : 22000 habitants, un tissu ancien d'habitat individuel et collectif composant avec Calais Nord (le Calais historique reconstruit) le centre-ville.
- Beau-Marais : 18000 habitants, ZUP composée de collectifs et d'habitat résidentiel, presque exclusivement consacrée au logement.



Pratiques



Lorsque je prenais mes fonctions il y a un an et demi, je mettais d'abord en chantier un dispositif de participation des habitants : les Plates-Formes Urbaines.

Je tentais dans la foulée, une première mise en pratique du dispositif à travers l'élaboration d'un projet urbain : la réhabilitation paysagère et le réaménagement urbain du secteur des maisons individuelles Renoir.

Une commande d'une dizaine d'aires de jeux, à réaliser dans un délai relativement court mobilisa crescendo mon activité de septembre 2001 à juin 2002 : les Espaces Publics de Détente et de Convivialité du Beau-Marais.

Aujourd'hui, je prends la mesure de la prise de responsabilité d'une équipe de gestion urbaine territorialisée dénommée IMPEC : Initiative Municipale Pour l'Environnement et la Citoyenneté.

Plates-Formes Urbaines

Le principe est de réunir habitants, élus, techniciens, porteurs, afin de débattre de tout projet susceptible d'intégrer la programmation du Contrat de Ville, la finalité étant de coproduire chaque année cette programmation. C'est aussi le lieu de suivi et d'évaluation des actions en

cours... Un tel dispositif nécessite une véritable mobilisation politique et une ingénierie spécifique, à suivre...

Réhabilitation paysagère et réaménagement urbain du secteur des maisons individuelles Renoir

Des questionnaires au porte-à-porte auprès de 78 familles et 4 réunions publiques d'environ 1h30, ont permis une véritable concertation autour de ce projet urbain.

Les questionnaires ont permis le recensement des besoins et des habitudes, tandis que les réunions publiques permettaient les ajustements tout au long de l'élaboration du projet.

La présence d'élus à ces réunions n'était pas étrangère au nombre de participants. En effet, leur présence est valorisante et donne validité au débat...



IMPEC : Initiative Municipale Pour l'Environnement et la Citoyenneté

Composée de 8 agents techniques, cette équipe est chargée d'effectuer une veille technique et de menues réparations sur un territoire spécifique. La bonne connaissance du territoire donne à ces agents compétence d'expertise et leur permet d'être forces de propositions en matière d'aménagement, médiateurs lors de concertations, animateurs d'espaces publics urbains...

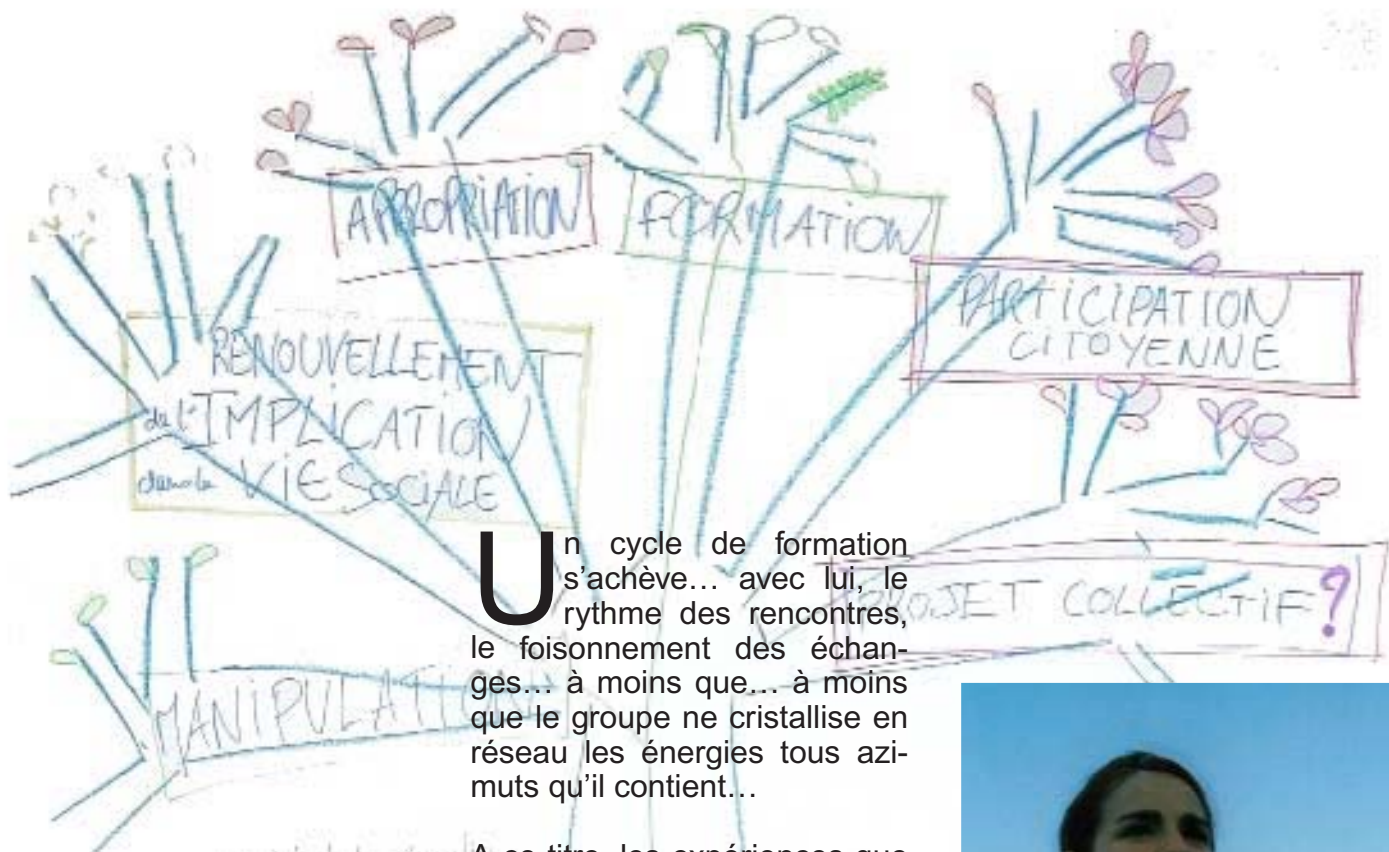
Espaces Publics de Détente et de Convivialité du Beau-Marais

Le travail a démarré par une étude de terrain, afin de localiser les implantations possibles et de ne pas compromettre des sites susceptibles d'être concernés, à court ou moyen terme, par d'autres projets de l'Opération de Renouvellement Urbain. Il s'est agi ensuite, en collaboration avec un Agent de Maîtrise municipal en charge de la maintenance des aires de jeux de la Ville, d'élaborer le cahier des charges de chaque projet. Suivirent le lancement des marchés de travaux et de fournitures, le démarrage des travaux par les agents municipaux, l'intervention des entreprises...

Enfin, les enfants surtout, mais aussi adolescents et adultes ont pu investir les lieux ...

Voilà décrites sommairement quelques-unes des pratiques qui caractérisent mon activité quotidienne au sein du Contrat de Ville de Calais. Apparaissent moins nettement les différents acteurs que je côtoie : habitants, associations, élus, techniciens des services municipaux (techniques principalement), acteurs de la Communauté d'Agglomération, de l'Office Public HLM, des services de la Région, de l'Etat...





Un cycle de formation s'achève... avec lui, le rythme des rencontres, le foisonnement des échanges... à moins que... à moins que le groupe ne cristallise en réseau les énergies tous azimuts qu'il contient...

A ce titre, les expériences que je mets en jeu au sein du réseau ont été esquissées dans les pages précédentes, n'hésitez pas à les interroger...

En ce qui concerne les questions que je me pose aujourd'hui et que je porte au débat, justement elles interpellent le devenir du groupe en tant que réseau.

Ainsi, en dehors du cadre de la formation, quelle légitimité peut envisager le réseau ?

Quelles finalités, quels objectifs peut-t-il se fixer ?

Quel statut peut-il revêtir ?

Peut-il produire uniquement pour ses membres ou se tourner vers d'autres réseaux ?

Le carnet d'adresses se suffit-il à lui-même et constitue-t-il le réseau ?

Ces interrogations, jetées comme autant de pistes à suivre ou pas, viennent presque conclure ce «4 pages»... Il me reste à remercier l'ensemble du groupe en formation, l'équipe d'animation et les porteurs institutionnels de la formation.



Valérie Lansard, architecte-urbaniste
Agent de Développement Gestion Urbaine de Proximité

Ville de Calais - Département Social
Politique de la Ville - Contrat de Ville
14, rue Édouard Manet - F-62100 Calais
Tél. 03 21 97 26 26 - Fax 03 21 97 42 07

Formation à l'animation d'espaces publics urbains

Habitat et Développement
UCL - Unité d'Urbanisme et Développement Territorial
Place du Levant, 1 - B-1348 Louvain-la-Neuve
Site web : www.urba.ucl.ac.be/hd

«arpenteurs»
Place des Edrins, 9 - F-38600 Fontaine
Site web : www.arpenteurs.fr

Institut Social Lille Vauban
Campus St Raphaël, Bat C
83, Boulevard Vauban, F-59044 Lille Cedex
Site web : www.islv.com.fr

Maîtrise d'ouvrage déléguée

IREV - Institut Régional de la Ville
23, Rue Roger Salengro -BP 318 -59 336 Tourcoing Cedex
Site web : www.irev.fr

Editeur responsable

Habitat et Développement - UCL
ISSN : 1378-3513

ERNEST « L'habitant, le singulier le collectif »

Karim

"Parcours des Combats"

Valérie

"Ambitions, moyens et réalités"